

Popis předmětu

Zkratka předmětu:	KPM/APP	Strana:	1 / 3
Název předmětu:	Analýza podnikových procesů		
Akademický rok:	2023/2024	Tisknuto:	23.05.2024 08:57

Pracoviště / Zkratka	KPM / APP			Akademický rok	2023/2024
Název	Analýza podnikových procesů			Způsob zakončení	Zkouška
Akreditováno/Kredity	Ano, 5 Kred.			Forma zakončení	Kombinovaná
Rozsah hodin	Přednáška 2 [HOD/TYD] Seminář 2 [HOD/TYD]			Zápočet před zkouškou	ANO
Obs/max	Statut A	Statut B	Statut C	Počítán do průměru	ANO
Letní semestr	44 / -	4 / -	1 / -	Min. (B+C) studentů	10
Zimní semestr	0 / -	0 / -	0 / -	Opakovaný zápis	NE
Rozvrh	Ano			Vyučovaný semestr	Letní semestr
Vyučovací jazyk	Čeština			Počet dnů praxe	0
Volně zapisovatelný předmět	Ano			Hodn. stup. zp. před zk.	S N
Hodnotící stupnice	1 2 3 4				
Počet hodin kontaktní					
Automat. uzn. záp. před zk.	Ano v případě předchozího hodnocení 4 nebo nic.				
Periodicita	K				
Nahrazovaný předmět	Žádný				
Vyloučené předměty	Nejsou definovány				
Podmiňující předměty	Nejsou definovány				
Předměty informativně doporučené	Nejsou definovány				
Předměty, které předmět podmiňuje	KIV/EPMM, KIV/ISSZ				

Cíle předmětu (anotace):

Seznámit studenty s metodami analýzy podnikových procesů včetně základů modelování a projektování těchto procesů s využíváním nástrojů podnikových informačních systémů.

Požadavky na studenta

Podmínkou získání zápočtu je:

- a) vypracování seminární práce,
- b) splnění podmínek zápočtového testu.

Zkouška je kombinovaná a skládá se ze dvou částí:

- část písemná, která se skládá z testu,
- část ústní.

Obsah

Úvod a rekapitulace základních pojmů z oblasti podnikových procesů a jejich analýzy a řízení.

Základní principy modelování podnikových procesů.

Metodika BPMN

Metodika Activity Based Costing

Techniky získávání a zpracování dat o procesech

Metodika Value Stream Mapping

Metodika Six Sigma

Metodika FMEA

Techniky plánování a rozvrhování

Návratnosti investic do zlepšovacích či inovativních procesů

Základní metriky výkonnosti podnikových procesů.

Přednáška odborníka z praxe

Studijní opory

Garanti a vyučující

- **Garanti:** Prof. Dr. Ing. Miroslav Plevný (50%)
- **Přednášející:** Doc. Ing. Martin Januška, Ph.D. (100%), Prof. Dr. Ing. Miroslav Plevný (100%)
- **Vede seminář:** Ing. Eva Jelínková (100%)

Literatura

- **Základní:** Petřík, T. *Procesní a hodnotové řízení firem a organizací-nákladová technika a komplexní manažerská metoda ABC/ABM*. Linde, Praha, 2007. ISBN 978-80-7201-648-8.
- **Doporučená:** Darnton, Geoffrey. *Business process analysis : including architecture, engineering, improvement, management, and maturity*. 2nd ed. Bournemouth : Requirements Analytics, 2012. ISBN 978-1-909231-00-9.
- **Doporučená:** Drahotský, Ivo; Řezníček, Bohumil. *Logistika : procesy a jejich řízení*. Vyd. 1. Brno : Computer Press, 2003. ISBN 80-7226-521-0.
- **Doporučená:** Jeston, John; Nelis, Johan. *Management by process : a roadmap to sustainable business process management*. Amsterdam : Butterworth-Heinemann, 2008. ISBN 978-0-7506-8761-4.
- **Doporučená:** Řepa, Václav. *Podnikové procesy - procesní řízení a modelování*. GRADA Publishing, 2007. ISBN 978-80-247-2252-8.

Časová náročnost

Všechny formy studia

Aktivita	Časová náročnost aktivity [h]
Vypracování seminární práce v magisterském studijním programu [5-100]	44
Příprava na zkoušku [10-60]	40
Příprava na souhrnný test [6-30]	20
Kontaktní výuka	52
Celkem:	156

Hodnotící metody

Odborné znalosti - odborné znalosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:

Kombinovaná zkouška,
Test,

Odborné dovednosti - odborné dovednosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:

Seminární práce,

Obecné způsobilosti - obecné způsobilosti dosažené studiem předmětu jsou ověřovány hodnotícími metodami:

Písemná zkouška,

Předpoklady

Odborné znalosti - pro úspěšné zvládnutí předmětu se předpokládá, že je student před zahájením výuky schopen:

mít znalosti z podnikové ekonomiky a projektového řízení na bakalářské úrovni

Odborné dovednosti - pro úspěšné zvládnutí předmětu se předpokládá, že student před zahájením výuky dokáže:

žádné

Obecné způsobilosti - před zahájením studia předmětu je student schopen:

mgr. studium: samostatně a odpovědně se na základě rámcového zadání rozhodují v souvislostech jen částečně známých,

Vyučovací metody**Odborné znalosti - pro dosažení odborných znalostí jsou užívány vyučovací metody:**

Přednáška založená na výkladu,
Samostudium,

Odborné dovednosti - pro dosažení odborných dovedností jsou užívány vyučovací metody:

Seminární výuka (diskusní metody),
Řešení problémů,
Samostatná práce studentů,

Obecné způsobilosti - pro dosažení obecných způsobilostí jsou užívány vyučovací metody:

Přednáška s diskusí,

Výsledky učení**Odborné znalosti - po absolvování předmětu prokazuje student znalosti:**

objasnit principy analýzy podnikových procesů
popsat a vysvětlit vybrané metody analýzy podnikových procesů

Odborné dovednosti - po absolvování předmětu prokazuje student dovednosti:

rychle a efektivně analyzovat aktuální podnikový proces
prezentovat výsledky procesní analýzy a identifikovat oblasti pro zlepšení
navrhnout efektivně fungující procesy
využívat nástrojů podnikových informačních systémů při analýze podnikových procesů

Obecné způsobilosti - po absolvování předmětu je student schopen:

mgr. studium: srozumitelně a přesvědčivě sdělují odborníkům i širší veřejnosti vlastní odborné názory,

Předmět je zařazen do studijních programů:

Studijní program	Typ stud.	Forma stud.	Obor	Etap	V.st.pl.	Rok	Blok	Statut	D.roč.	D.sem.
Inženýrská informatika	Navazující	Prezenční	Informační systémy	1	2018	2023	Povinné předměty	A	1	LS
Projektové a procesní řízení	Navazující	Prezenční	Projektové a procesní řízení	1	2020	2023	Blok A: Povinné předměty	A	1	LS
Systémové inženýrství a informatika	Navazující	Prezenční	Systémy projektového řízení	1	2013	2023	Blok A: Povinné předměty	A	1	LS
Softwarové a informační systémy	Navazující	Prezenční	Softwarové a informační systémy	1	2022 akr	2023	Profilující základ	B	2	LS
Inženýrská informatika	Navazující	Kombinovaná	Softwarové inženýrství	1	2020	2023	Oborové výběrové předměty	C	2	LS
Inženýrská informatika	Navazující	Prezenční	Softwarové inženýrství	1	2021	2023	Oborové výběrové předměty	C	2	LS
Inženýrská informatika	Navazující	Prezenční	Softwarové inženýrství	1	2020	2023	Oborové výběrové předměty	C	2	LS